

Strategisch plan Aanpak **Ondermijning**

2023 - 2027



Gemeente
EDAM
VOLENDAM

Inhoudsopgave

1. Ondermijning: een grote bedreiging van de lokale samenleving	2
2. De 'hindermacht' die ondermijning is	3
3. Beeld van ondermijning in Edam-Volendam.....	4
4. Van beeld naar strategie	6
5. De drie pijlers.....	8
6. Voorwaarden	10



Dit is een strategisch plan. Het geeft de noodzaak, de visie, de strategie en de voorwaarden aan voor de operationele aanpak van ondermijning in de gemeente Edam-Volendam.

1. Ondermijning: een grote bedreiging van de lokale samenleving

De Telegraaf April 2021 Volendam

'De politie heeft twee hennepkwekerijen gevonden na een grote brand in een bedrijfspand aan de Dieselstraat in Volendam. De kwekerijen werden ontdekt in aangrenzende panden aan de Marconistraat en waren volgens de politie niet de oorzaak van de brand. Twee mensen zijn aangehouden en verhoord.'

Ondermijningsactie Edam-Volendam 2020

Bij een integrale controle wordt een lijst van panden 'afgewerkt' waar sprake kan zijn van illegale activiteiten. De actie zou van 7.00u tot 17.00u lopen. Om 12.00uur wordt de actie gestopt; er is zoveel aangetroffen dat qua afwerking zoveel capaciteit vraagt de komende maanden, dat het verder afwerken van de lijst met panden geen zin meer heeft.

Bewonersbijeenkomst De Kom Volendam, 2023

'De dealers rijden hier af en aan, dat begint op donderdagavond en stopt pas op zondag. Ze intimideren bewoners, kopers en elkaar, regelmatig zijn er gewelddadige vechtpartijen maar er wordt niets gemeld bij de politie. Het is ongelooflijk wat we hier zien en meemaken. Een criminele vrijstaat is het hier. We zijn gewoon niet veilig in onze eigen buurt!'

Bewonersbijeenkomsten Singelwijk Edam, 2022-2023:

'We zien jongeren eerst op straat overlast veroorzaken. Op latere leeftijd zien we die jongeren in dure auto's terugkeren naar de hangplekken en zonder werk in staat zijn om die auto's te rijden, dure merkkleding te kopen en contact te zoeken met hele jonge pikkies die voor ze mogen werken. Het laat zich raden wat dat werk inhoudt...'

'Onze kinderen krijgen in de brugklas al drugs aangeboden. Pilletjes, wiet, zelfs cocaïne. Op feestjes wordt excessief gedronken, eenmaal dronken krijgen ze drugs voorgeschoteld. De druk om mee te doen wordt gestimuleerd door de dealers van de drugs want die moeten snel geld verdienen. De gezondheid van kinderen interesseert ze geen meer.'

Ouderbijeenkomst Middengebied 20 april 2023

'De groepsdruk in Volendam is groot. Alcoholgebruik van kinderen begint al thuis rond hun 12°. Als je er wat van zegt wordt dit op zijn zachtst gezegd niet geapprecieerd. Je moet eraan meedoen, anders ligt je kind eruit. We weten van alles van elkaar maar er heerst een sfeer en cultuur van zwijgen en meedoen. Het aantal gezinnen met problemen met alcohol- en/of drugsverslaafde jongeren is enorm. Maar we houden het onder de pet...'

Ondernemers Edam-Volendam:

'Wij zien sommige ondernemers op onverklaarbare wijze enorme omzetten maken. Althans, dat blijkt uit hun uitgave-patroon en gedrag: dure auto's, huizen, sieraden, 4x per jaar dure vakanties. Dat kan niet op normale wijze worden verdiend. En ik kan het weten....ik doe hetzelfde werk.'

2. De 'hindermacht' die ondermijning heet

De samenleving staat onder druk. Veiligheid is niet meer vanzelfsprekend. Vroeger spraken we bij ingrijpende incidenten wel eens van 'on-Nederlandse toestanden'. Anno 2023 is ondermijning overal in het straatbeeld aanwezig. Dat zien we onder andere in de berichten en quotes hiervoor. De ondermijningsbeelden van het RIEC, Informatierapporten over Ondermijning van de politie, inwonersbijeenkomsten, interviews met verschillende afdelingen binnen gemeenten, jongerenwerk, ketenpartners alsmede onze kennis van het fenomeen geven een beeld van ondermijning zoals het zich in lokale gemeenschappen ontwaart.

De onderwereld heeft een belang om stevig te aarden in de bovenwereld. Want daar wordt crimineel geld wit gewassen, daar wordt crimineel geld geïnvesteerd in bijvoorbeeld vastgoed, aandelen, ondernemingen, sportverenigingen (etc) en worden openlijk gunsten en afspraken afgedwongen met geweld en afpersing.

En zo ontstaat verwevenheid tussen onder- en bovenwereld en vervagen de grenzen daartussen. Juist die verwevenheid tussen boven- en onderwereld is het grootste probleem.

Verwevenheid heeft enorme impact, vooral in wijken en buurten. Het verandert zelfs de manier waarop we denken en handelen. Het verandert onze gemeenschappelijke normen en waarden. In sommige wijken in ons land zien we een vorm van normloosheid ontstaan waarbij 'eigen' regels en wetten gelden en de overheid machteloos lijkt.

Hindermacht

Ondermijning vormt in feite een hindermacht die de democratische rechtsorde bedreigt en het succesvol uitvoeren van bijvoorbeeld collegeprogramma's, belemmert. Vanuit de criminele belangen wordt bijvoorbeeld aangestuurd op spijbelen en vroegtijdig schoolverlaten om beschikbaar te zijn voor de criminele netwerken. Jongeren treden steeds jonger toe tot de criminele groepen en netwerken. Hun welzijn en educatie wordt doelmatig in gevaar gebracht ten faveure van de criminele verdienmodellen.

Ondermijning heeft zich met die verdienmodellen ontwikkeld tot een parallelle economie. Naast de reguliere economie. Lokaal ontstaan zo 'zakelijke' circuits waarbinnen eigen mores gelden. Niet zelden worden chaos en onduidelijkheid gecreëerd (denk aan uitgelokte vechtpartijen in de horeca,rellende supportersgroepen, etc). Dit soort excessen zijn de bakermat voor verdiensten in het criminele circuit gebleken. Invloed op (gewelddadige) supportersgroepen vanwege het intense drugsgebruik (afnemers) is dan ook een strategische keuze binnen criminele netwerken. Platforms zoals supporterskernen brengen veelal ook de mix van publieke sympathie via publieksvriendelijke acties, lokale verbondenheid en een afzetmarkt voor illegale producten (drugs, illegaal vuurwerk, etc). Zie ook de Veiligheidsagenda 2024-2027 Gemeente Edam-Volendam.

Ondermijning is het misbruiken of verzwakken van de structuur van onze maatschappij, leidend tot een aantasting van haar fundamenteën en/of van legitimiteit van het

Het gevolg van dit alles is, dat de reguliere economie verzwakt en kwetsbaar wordt. Zo lopen bijvoorbeeld bouwprojecten gevaar vanwege wankele financiële constructies en is er oneerlijke concurrentie wanneer ondernemers bijvoorbeeld niet kunnen concurreren met bedrijven die gefinancierd zijn met illegaal verkregen geld. Belasting wordt niet betaald en de ordening in de samenleving wordt verstoord. Door ondermijning wordt het vertrouwen in de overheid geschaad en worden de bestaande structuren in de samenleving verzwakt. De overheid verliest hierdoor grip.

Het beeld van ondermijning in Edam-Volendam wordt in het volgende hoofdstuk verder beschreven.

3. Beeld van ondermijning in Edam-Volendam

Zoals gezegd is ondermijning een hardnekkig probleem in de samenleving en daarom is dat naast landelijk en regionaal, ook op lokaal niveau geprioriteerd in de Veiligheidsagenda 2024-2027 van de gemeente Edam-Volendam. Het gaat dan onder meer om intensief alcohol- en drugsgebruik en de productie en handel in soft- en harddrugs, alsmede illegaal gokken.

Drugs-, alcoholgebruik en gokken

Openlijk drugs- en alcoholgebruik is landelijk een groot en zichtbaar probleem. Alcohol- en drugsgebruik zijn genormaliseerd, (b)lijken bij de dagelijkse gang van zaken te horen. Al op jonge leeftijd komt men, veelal met instemming van ouders, in aanraking met alcohol. Ook wordt er gesignaleerd dat tijdens het uitgaan het gebruik van harddrugs eerder regel is dan uitzondering. Doordat er een grote vraag is naar verschillende soorten drugs ontstaat er ook een aanbod van deze drugs: 'marktwerking'. Levering volgt de vraag. Ook Volendam komt regelmatig naar voren in verschillende media en onderzoeken als plek waar het vorenstaande aan de orde is.

Veelvuldig illegaal gokken is een probleem dat zich vooral binnenshuis of in het verborgene afspeelt. In bepaalde groepen in de samenleving wordt er veel gegokt. Dit kan problemen geven op meerdere leefgebieden. Als er grote schulden ontstaan voelen individuen zich geïsoleerd, vaak wanhopig en hebben een kwetsbare positie. Het komt dan ook voor dat jongeren uit Edam-Volendam zich melden bij jongerenwerk vanwege problematiek met hoge schulden. Bij de intakes van het woonprogramma van het jongerenwerk geeft 75% aan zich kwetsbaar te voelen op financieel gebied. Ook is het een bekend gegeven dat veel zwart geld via het gokcircuit in de reguliere economie terechtkomt.

Meldingsbereidheid

In delen van de lokale samenleving is er een hoog arbeidsethos en weinig werkloosheid. Men 'houdt hier de eigen broek op' en helpt elkaar in (financieel) moeilijke tijden. Dit betekent ook dat de gemeenschap problemen vaak zelf oplost en niet snel informatie deelt met de overheid en hulpverleningsinstanties. Hierdoor blijft hulp op afstand en worden mogelijkheden om in te grijpen niet benut, wat leidt tot een grotere afstand tussen overheid en samenleving. Dit kan weer leiden tot een subcultuur met eigen waarden en normen en een lage bereidheid om problemen te melden, met ontwrichting van de samenleving tot gevolg en dat de problemen in stand gehouden worden.

Bedrijventerreinen, havens, vakantieparken en het buitengebied

Ondermijning is niet alleen zichtbaar in steden, maar ook op bedrijventerreinen, in havens, op vakantieparken en op het platteland. Op industrieterreinen is soms ook sprake van verloedering. Verwaarloosde gebouwen en bedrijfspanden ontsieren dan het beeld en dat doet ook iets met de sfeer. Ervaringen uit het hele land leren dat dit soort plekken regelmatig door criminelen gebruikt worden. Bij weinig tot geen toezicht is de kans aanwezig dat dit soort plekken uitgroeien tot criminele vrijplaatsen met alle gevolgen van dien.

De rol van de overheid

De gemeentelijke organisatie van Edam-Volendam heeft een informele sfeer en de afstand tussen bestuurders, ambtenaren, ondernemers en burgers is relatief klein. Dit heeft voordelen voor het dienstverlenende karakter van de gemeente en het contact met burgers, maar er is ook een risico dat de positie van de overheid onder druk kan komen te staan. Ondermijning is voortdurend op zoek naar vermenging van de boven- en onderwereld. Daarom moet de gemeentelijke organisatie alert zijn op signalen van ondermijning en zich bewust zijn van de structuren die hieraan ten grondslag liggen. Het is belangrijk dat inwoners en ondernemers vertrouwen hebben in de legitimiteit van het stelsel dat de inwoners juist moet beschermen tegen ondermijning.

Gelegenheidsstructuren

De gemeente Edam-Volendam lijkt voor ondermijning een aantrekkelijke plek te zijn.

Dit komt door verschillende factoren, zoals de nabijheid van Amsterdam, diverse bedrijventerreinen, een luchthaven in de buurt, een groot buitengebied, een actief en populair horecagebied en diverse havens. Al met al een dusdanige omvang die het voor de gemeente en haar ketenpartners een grote en majeure opgave maakt om zicht te krijgen en vanuit de hierna volgende strategie te opereren om weerbaarheid tegen ondermijning te organiseren. Een zogenoemde netwerkbenadering vanuit de gemeente leidt tot bruikbare gelegenheidsstructuren die ingezet kunnen worden op thema's die dat vragen.



4. Van beeld naar strategie

In grote lijnen is de aanwezigheid van ondermijning binnen de gemeente Edam-Volendam omschreven. Dit geeft een beeld van de verschillende fenomenen en risico's. Om op een goede en effectieve manier de aanpak van ondermijning vorm te geven is het nodig om een doel te stellen, prioriteiten te benoemen en de randvoorwaarden op orde te hebben.

De aanpak van ondermijning kan alleen effectief zijn als er integraal en intensief wordt samengewerkt. Zowel met de (veiligheids-)partners, binnen de verschillende domeinen van een gemeente, als ook met de lokale samenleving. Dit vraagt om een heldere regie en die is voorbehouden aan de gemeente. Deze regie houdt in dat de gemeente in afstemming met (veiligheids)partners maatregelen en prioriteiten vaststelt, de samenwerking in goede banen leidt en ook waarborgt dat de verschillende (veiligheids)partners voldoende bijdragen aan de aanpak.

Binnen deze aanpak is van belang om ondermijnende criminaliteit te ontmoedigen door structureel en voor de lange termijn barrières op te werpen. We weten dat criminaliteit soms loont. We weten ook dat de overheid soms onbedoeld criminaliteit faciliteert, bijvoorbeeld door vergunningverlening aan bedrijven die vervolgens een witwasconstructie blijken. Het waarborgen van integriteit en het bewaken van de ordening in de samenleving zijn dan ook belangrijke thema's in de integrale aanpak.

De filosofie

De aanpak van criminaliteit wordt vaak neergezet als een wedstrijd, een spel, waarbij we spreken in termen van winnen en verliezen, strijd en strategie. Dit geeft ons een speelveld met regels, spelers en een eindige tijdslijm, vergelijkbaar met een voetbal- of hockeywedstrijd. Na afloop van de afgesproken tijd is het team met de meeste doelpunten de winnaar, het andere team verliest: de wedstrijd is ten einde. Het is dan ook een eindige strijd, een eindig spel: 'a finite game'. Het probleem met dit soort eindige spellen is dat de inzet van middelen, capaciteit, financiën, motivatie en teamgeest zich logischerwijs richt op de korte termijn; maar zodra de wedstrijd is afgelopen, zijn de middelen opgebruikt, is de focus weg en gaat men over tot de orde van de dag.

De aanpak van ondermijning is juist niet een wedstrijd of eindig spel waarin het gaat om winnen of verliezen. De essentie is om in het spel te blijven en niet te stoppen. Zo ontstaat een oneindige strijd, een oneindig spel: 'an infinite game'. Immers, ondermijnende criminaliteit is structureel aanwezig in de samenleving en vereist daarom een strategie en aanpak voor de lange termijn. Dat betekent vervolgens dat de inzet van middelen, capaciteit, financiën, motivatie en teamgeest structureel en daarmee vanuit het beeld van een 'infinite game' moeten worden ingezet.

In de strategie die hoort bij een 'infinite game' is de focus anders, omdat het gaat om het begrenzen en 'in de strijd te blijven' in plaats van het streven naar winst.



FINITE GAME



INFINITE GAME

Hoofddoel op basis van deze strategie

Zolang de gemeente en haar partners structureel barrières opwerpen, voortdurend verbeteren en actualiseren in de aanpak van ondermijning wordt er een klimaat gecreëerd dat ondermijnende criminaliteit ontmoedigd. Hierdoor verliezen criminelen hun bronnen, voorkomen we jonge aanwas en frustreren we criminele verdienmodellen. Door dit te doen kunnen criminelen hun ondermijnende activiteiten vaak niet voortzetten of worden hun activiteiten en verdienmodellen verstoord, gefrustreerd. Zo voorkomen we (substantiële en structurele) ontwrichting van de lokale samenleving, voorkomen we onveiligheid en economische schade. Bovendien kan het leiden tot het doorbreken van een vicieuze cirkel waarin jonge mensen worden aangetrokken tot de criminele wereld en er nieuwe criminele verdienmodellen ontstaan.



5. De drie pijlers van de aanpak

In de beeldvorming komen meerdere fenomenen en risico's naar voren. Onze aanpak wordt via de onderstaande pijlers vorm gegeven waarbinnen verschillende activiteiten uitgevoerd worden:

- **Weerbare Overheid:** inzetten op een weerbare gemeentelijke organisatie (lokale overheid);
- **Weerbare samenleving:** inzetten op weerstand tegen- en preventie van ondermijning in de (lokale) samenleving;
- **Daadkracht:** het vergroten van de daadkracht bij overheid en (keten)partners om bij verwevenheid te interveniëren en ondermijning te begrenzen waar het kan.

*Pijler 1: **Weerbare Overheid:** inzetten op een weerbare gemeentelijke organisatie (lokale overheid)*

9 mei 2023 NRC: 'Rijksrecherche ziet dat omkopen van ambtenaren verdienmodel is geworden'

Criminelen richten hun pijlen graag op de overheid. Dit omdat medewerkers van de overheid (ambtenaren) hen kunnen faciliteren bij hun criminele activiteiten en verdienmodellen. Dit tornt aan de integriteit van de overheid maar daarmee meteen aan de integriteit in de samenleving, op alle fronten. Om effectief de strategie in dit plan te volgen is het vergroten van de weerbaarheid van de gemeentelijke organisatie van belang. Als er onvoldoende aandacht en bewustzijn is voor ondermijnende criminaliteit, kan dit onbedoeld criminele activiteiten faciliteren. Het is daarom van belang dat ambtenaren en bestuurders getraind worden om zich bewust te zijn van hun rol en om signalen van ondermijning te herkennen. Bovendien moet er een duidelijk handelingsperspectief zijn, zodat er snel en adequaat gehandeld kan worden wanneer er signalen van ondermijning worden waargenomen.

- **Bewustwording:** Als je het niet weet, dan zie je het ook niet. De gemeentelijke organisatie wordt bewust van signalen en symptomen van ondermijnende criminaliteit.
- **Meldroute richting Informatie Knooppunt Ondermijning (IKO):** Onderdeel van weerbaar zijn is dat er een duidelijk handelingsperspectief is voor de gemeentelijke organisatie. Het IKO is een belangrijk meldpunt en is de basis voor informatie-gestuurd werken.
- **Weerbaarheid:** Scans uitvoeren om mogelijke kwetsbaarheden binnen de ambtelijke organisatie op het gebied van ondermijning te identificeren en aanbevelingen te doen voor verbetering van de weerbaarheid.

*Pijler 2: **Weerbare samenleving:** inzetten op weerstand tegen ondermijning in de (lokale) samenleving*

De aanpak van ondermijning vereist betrokkenheid en actie van de samenleving als geheel. Een weerbaardere samenleving zal ondermijnende criminaliteit minder kans geven om te floreren. Tegelijkertijd kan de samenleving echter ook (onbewust) bijdragen aan, participeren in of weggijken van ondermijnende criminaliteit.

- **Bewustwording:** Als de samenleving het niet weet, dan ziet ze het ook niet. Vaak zijn inwoners zich niet bewust wat mogelijk signalen van ondermijnende criminaliteit zijn. Het creëren van bewustwording zorgt ervoor dat inwoners signalen herkennen.
- **Vergroten meldingsbereidheid:** de meldingsbereidheid binnen onze gemeente is (te) laag. Het is belangrijk dat inwoners weten hoe ze kunnen melden en bereid zijn om dit te doen.
- **Voorkomen jonge aanwas:** Ondermijnende criminaliteit kan een aanzuigende werking hebben op jongeren. Het is daarom belangrijk om jongeren hiertegen weerbaar te maken. Jongeren worden meer bewust over de mogelijke gevolgen van betrokken zijn bij

ondermijnende criminaliteit. Het creëren van zicht op de gevaren en soms onschuldig lijkende processen rondom feesten, drank- en drugsgebruik is belangrijk. Ook de lokroep van stoere groeperingen en foute rolmodellen heeft en krijgt de aandacht.

- Versterken verschillende branches: Het is belangrijk om ondernemers weerbaarder te maken tegen ondermijning die (bijvoorbeeld) op zoek is naar manieren om geld wit te wassen. Ondernemers moeten zich bewust zijn van de risico's en handvatten krijgen om zich hier tegen te verweren.
- Publiek private samenwerking: Het is belangrijk om met bepaalde private partijen de samenwerking proactief te zoeken om een gezamenlijk doel te bereiken. Hier kunnen signalen en informatie worden uitgewisseld over bijvoorbeeld verdacht gedrag. Hierdoor krijgen de private partijen de mogelijkheid de integrale veiligheid in de eigen branche maximaal te waarborgen.

Pijler 3: Daadkracht: het vergroten van daadkracht van overheid en (keten)partners om bij verwevenheid te interveniëren, ondermijning te begrenzen waar het kan

De overheid komt met haar (keten)partners op voor het algemeen belang en neemt stelling tegen ondermijnende criminaliteit, de verwevenheid tussen boven- en onderwereld. Dit kan de overheid met haar partners op verschillende manieren doen. Belangrijk hierbij is dat dit zichtbaar gebeurt. Hierbij worden de volgende methodieken onderscheiden.

- Bestuurlijk instrumentarium: het geactualiseerde bestuurlijk instrumentarium wordt bij het aantreffen van misstanden ingezet.
- Versterking samenwerking ketenpartners: de aanpak van ondermijning kan niet succesvol zijn zonder dat dit gebeurt vanuit het adagium: 'één overheid'. De samenwerking met de verschillende ketenpartners moet gewaarborgd zijn.
- Aanpak fenomenen: Er zal gestuurd worden op een aanpak die zal voorzien in de aanpak van handel- en productie van drugs, meerdere criminele verdienmodellen en daarnaast zal het zicht vergroot worden op industrieterreinen en andere voor ondermijnende criminaliteit aantrekkelijke locaties.

6. Voorwaarden

Het Informatieknooppunt Ondermijning (IKO)

Voorwaardelijk voor de aanpak is het verstevigen van de informatiepositie. Dit gebeurt door het creëren van een Informatieknooppunt Ondermijning (IKO). Een succesvolle aanpak van ondermijning valt of staat met de informatiepositie waaruit gewerkt wordt. Team Veiligheid gaat informatie-gestuurd werken en daarin is het IKO leidend. Bij het 'bouwen' van het IKO zal team Veiligheid gebruik maken van een methodologie. Deze methodologie behelst het verwerken van informatie uit het heden met kennis uit het verleden en leidt tot praktisch toepasbare informatie voor de toekomst. Uitgangspunt hierbij is dat de automatisch gegenereerde informatie altijd beoordeeld wordt door een professional. Het werken vanuit het IKO (en dus de verbeterde informatiepositie) staat centraal en is voorwaardelijk voor de drie eerder genoemde pijlers.

Verder zijn er een aantal andere voorwaarden die naast het IKO een onmisbare basis en structuur vormen waar de gehele breedte van de aanpak op kan terugvallen. Wanneer er niet aan deze voorwaarden wordt voldaan, is er het risico dat de aanpak niet succesvol is.

Commitment

Voldoende (structurele) capaciteit is een voorwaarde. Dit ambitieuze plan vereist inzet van Team Veiligheid, de gehele gemeentelijke organisatie en haar (veiligheids)partners maar ook commitment van het bestuur. Het is essentieel dat dit plan stevig wordt geïntegreerd binnen het Team Veiligheid. Om dit uit te gaan voeren zal dit formatieve consequenties hebben. Op later moment zal er een operationeel uitvoeringsprogramma komen met de daaraan gekoppeld de benodigde formatieve capaciteit. Daarnaast wordt van de gemeentelijke organisatie verwacht dat er actief signalen van ondermijning gemeld worden. Naast de capaciteit die hiervoor vereist is, is het ook nodig dat de organisatie zich bewust is van signalen van ondermijning en deze meldt. Dit is in de eerste pijler uitgewerkt. Hiervoor geldt dat hoe meer een gemeentelijke organisatie bewust is, hoe meer inzet en capaciteit dit vraagt om met deze signalen aan de slag te gaan.

Inzet van (veiligheids)partners

Naast het vrijmaken van capaciteit binnen de gemeente, is ook een sterk commitment van onze (veiligheids)partners vereist. Zoals eerder vermeld, heeft de gemeente de medewerking van haar (veiligheids)partners nodig om een succesvolle aanpak te realiseren.

Kanttkening

Dit plan van aanpak is ambitieus en belangrijk. Doordat ondermijning veelzijdig van omvang is kan het zijn dat bepaalde onderwerpen en/of thema's onderbelicht blijven. Het is echter niet mogelijk om alle onderwerpen tegelijk aan te pakken. Daarom is prioritering van de aanpak noodzakelijk om de beschikbare capaciteit op een goede manier in te zetten. De prioritering van de aanpak gebeurt in overleg met de (veiligheids)partners en het bestuur.

Daarnaast kan het zijn dat er meerdere nieuwe en onvoorziene vormen van ondermijning zichtbaar worden waar de gemeente genoodzaakt is om op in te zetten. Dit kan betekenen dat dit plan van aanpak aangepast, bijgesteld of herzien moet worden en dat er een andere prioritering wordt vastgesteld.





Gemeente
**EDAM
VOLENDAM**

Ondernemend en betrokken.

W. van der Knoopdreef 1
1132 KN Volendam
Telefoon: 0299-398398
Email: info@edam-volendam.nl

www.edam-volendam.nl